

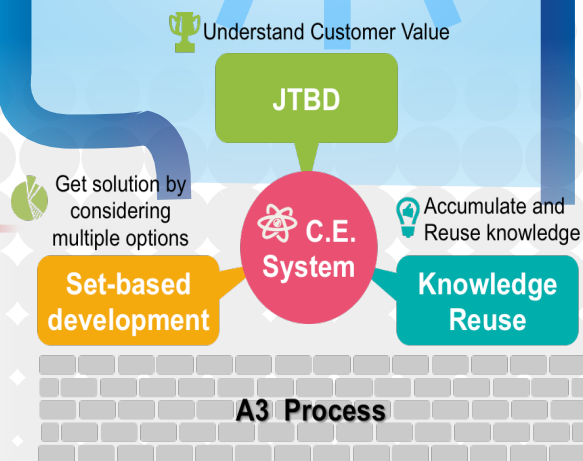
# 精實創新管理工作坊

取法豐田，哈雷機車、福特汽車都在用的開發技術  
如何「少花錢、少花時間，  
一次就做出滿足客戶需求的產品」

現代管理學之父彼得·杜拉克曾說「不創新，就等死」(Innovate or die)，現今企業面臨各種趨勢科技和大環境快速轉變的挑戰下，「創新」勢在必行。「精實創新」是由密西根大學艾倫·沃德博士帶領的團隊，參考豐田汽車的開發手法研發而成，應用精實創新來翻轉公司的創新流程與效率。中衛發展中心 2017 年開始引進「精實創新」手法，與艾倫·沃德博士唯一嫡傳弟子稻垣公夫一同運用此手法，協助台灣產業界中將「產品開發流程」藉由系統性成為企業最重要的資產，讓產品開發不在是冗長的過程。今年唯一一場有系統性的工作坊帶領企業能夠藉由相互學習的方式，將整套精實創新精髓帶回公司內部應(硬)用。

## 為何需要「精實創新」

1. 為什麼客戶願意掏錢買你的產品
2. 如何把設計概念有效地轉化為可以量產的圖紙
3. 如何把產品開發流程中挖掘出來的知識保存下來，使之成為企業的智慧資產



## 「精實創新」，您會學習

1. 完整的精實產品開發流程
2. 產品開發過程中培養工程師與組織的開發能力
3. 有系統地進行創新本質思考的訓練方法

### 課程對象

- ① 企業高階主管。
- ② 企業內負責改善活動之推行主管或相關人員。
- ③ 企業接班人
- ④ 商品企劃及研發相關人員

### 課程費用

包含講師費、講義、午餐、翻譯費用

4000 元 / 人、單一企業報名 2 人以上 3000 元 / 人

### 課程資訊

時間：7 月 11 日 (三) ~ 7 月 12 日 (四)

地點：IEAT 會議中心

台北市中山區松江路 350 號

(捷運行天宮站 4 號出口左轉約 100 公尺)

### 報名方式

網址：<https://goo.gl/forms/PGRfqecp6C7e8jUx4>

Email：c1383@csd.org.tw、c0544@csd.org.tw

洽詢電話：(02)2391-1368 分機 1383 彭小姐 / 8544 王小姐

### 課程資訊

7 月 11 日 (三) 因果關係圖基礎與進階演練	
時間	議程
09:30-1:00	報到
10:00-12:30	如何繪製因果關係圖 · 找出問題點 · 找出相關要因 · 進行權重分析 · 進行相關分析 · 繪製因果關係圖
12:30-13:30	午休用餐
13:30-16:30	因果關係圖進階演練 1 (限制條件) · 找出生產參數之物理條件 · 進行物理條件限制分析 因果關係圖進階演練 2 (簡化的技巧) · 繪製權衡曲線 · 探討複數權衡曲線的交集區域 · 找出最佳生產工程參數
7 月 12 日 (四) 產品模組化架構	
時間	議程
09:30-1:00	報到
10:00-12:30	客製化 vs 標準化的兩難困境 模組化之關鍵決策
12:30-13:30	午休用餐
13:30-16:30	模組化設計過程 模組化的關鍵觀點