

# S-team 會員評鑑..TPS指標

□ 交期指標：接單到出貨前置期 **OTD L/T**  
**Order To Delivery Lead Time**

□ 品質指標：首次合格率 **FTT**  
**First Time Through**

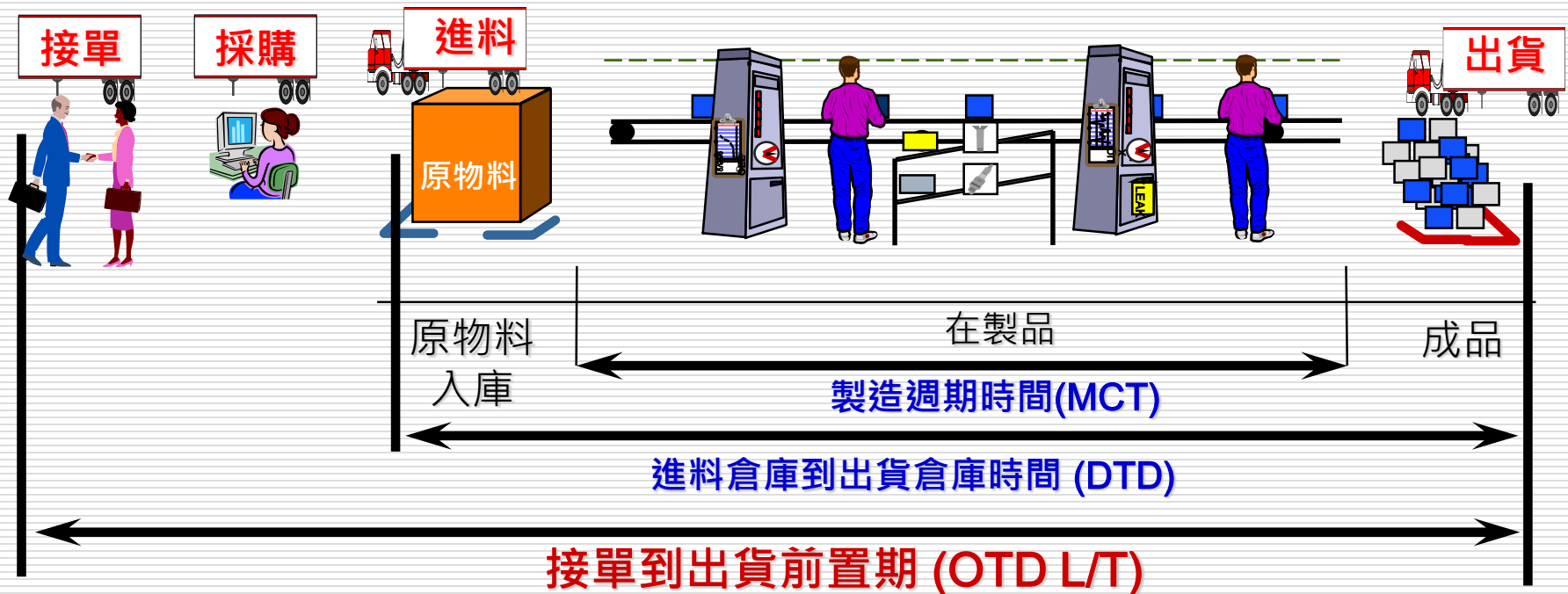
□ 成本指標：庫存週轉率 **ICR**  
**Inventory Carry Rate**

# 一、接單到出貨前置時間 OTD L/T

## 1-1. 定義

- 業務接單至完成出貨之間所經過的時間，以『天或小時』計算。
- OTD L/T計算以主要量產產品為主，且並非自成品庫出貨，而是要從接單→採購→投料→生產→出貨的天數。

## 1-2. 示意圖



## 二、首次合格率 FTT

### 2-1.定義

- 經過完整的製程後，第一次就可以符合品質要求的產品件數的百分比
- 不含被報廢、重工、重試驗、線外修理、退回件數
- FTT: First Time Through

### 2-2.示意圖

- $FTT = \frac{\text{投入生產總件數} - (\text{報廢件數} + \text{重製件數} + \text{重測件數} + \text{線外補修件數} + \text{退回件數})}{\text{投入生產總件數}}$



首次合格率~是根據：每一工作站一次就把  
工作做好的比率相乘= $F1 \times F2 \times F3$

### 三、庫存週轉率 ICR

#### 2-1. 定義

- 某時間段的出庫總金額（總數量）與該時間段庫存平均金額（或數量）的比。是指在一定期間（一年或半年）庫存周轉的速度。
- 庫存周轉率對於企業的庫存管理來說具有非常重要的意義。例如製造商，它的利益是由資金→原材料→產品→銷售→資金的迴圈活動中產生的，如果這種迴圈很快也就是周轉快時，在同額資金下的利益率也就高。因此，周轉的速度代表了企業利益的測定值，稱為“庫存周轉率”。
- ICR : Inventory Carry Rate

#### 2-2. 示意圖

- 庫存周轉率=特定期間的（出貨總金額/庫存金額）×100%
- ICR越高越好，表示庫存積壓的成本越輕